



SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE VOLTA REDONDA
GERÊNCIA TÉCNICA
CONSTRUÇÃO DE MURO EM ALVENARIA, NA RUA CINCO, 120 BAIRRO BELO HORIZONTE
ANÁLISE DE RISCO

RISCO	DESCRIÇÃO	Falha no orçamento	
1	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Quantitativos ou preços inadequados podem gerar desequilíbrio entre o orçamento estimado e os custos efetivos, comprometendo a execução, o cronograma e a economicidade da contratação.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Revisar a planilha orçamentária, quantitativos, composições e preços unitários, verificando sua compatibilidade com os projetos, memoriais e condições da edificação existente.	Divisão de Engenharia
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Revisar os quantitativos e composições; corrigir eventuais inconsistências antes da contratação. Quando identificada necessidade de alteração contratual, observar os procedimentos previstos na Lei nº 14.133/2021.	Divisão de Engenharia

2	DESCRIÇÃO	Falta de compatibilização dos projetos		
	PROBABILIDADE	Média		
	IMPACTO	Alto		
	DANO	Incompatibilidades entre projetos arquitetônico, estrutural, hidrossanitário, elétrico, memorial e planilha podem provocar retrabalho, paralisações, serviços adicionais e atrasos.		
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA		RESPONSÁVEL
	1	Realizar análise e compatibilização prévia de todos os projetos e documentos da contratação, especialmente nas interfaces entre a edificação existente e a ampliação.		Divisão de Engenharia
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA		RESPONSÁVEL
1	Promover revisão dos projetos e adequação dos serviços, mediante orientação e autorização da fiscalização, formalizando eventuais alterações necessárias.		Divisão de Engenharia	

RISCO	DESCRIÇÃO	Problemas nos comandos do Edital.	
3	PROBABILIDADE	Baixa	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Impugnações, pedidos de esclarecimento, recursos ou necessidade de republicação podem atrasar o procedimento licitatório.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Revisar o Edital, TR, projetos, planilha, critérios de habilitação e condições de execução antes da publicação.	Comissão de Licitação/Div. Engenharia
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Promover as correções necessárias, com emissão de errata e, quando exigível, republicação e reabertura dos prazos.	Comissão de Licitação/Div. Engenharia



SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE VOLTA REDONDA
GERÊNCIA TÉCNICA
CONSTRUÇÃO DE MURO EM ALVENARIA, NA RUA CINCO, 120 BAIRRO BELO HORIZONTE
ANÁLISE DE RISCO

RISCO	DESCRIÇÃO	Interferências com instalações existentes da ETE	
4	PROBABILIDADE	Alto	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Danos às instalações existentes, interrupção ou comprometimento das atividades operacionais da ETE, atrasos e custos adicionais.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Realizar vistoria detalhada antes do início; elaborar planejamento executivo; identificar instalações existentes; proteger áreas em funcionamento e programar previamente qualquer interrupção. O TR expressamente determina que a execução minimize as interferências na operação da ETE.	Contratada / Contratante
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Suspender temporariamente o serviço que esteja causando a interferência, restabelecer a condição operacional da unidade, reparar os danos causados e reprogramar a sequência executiva, mediante orientação da fiscalização.	Contratada / Contratante

RISCO	DESCRIÇÃO	Condições ocultas da edificação existente	
5	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Durante demolições ou intervenções podem ser encontradas condições não identificadas previamente, como instalações embutidas, deterioração de elementos construtivos ou condições diferentes das previstas nos projetos, ocasionando paralisações, retrabalho e alteração de quantitativos.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Realizar vistoria técnica e levantamento detalhado da edificação existente antes da execução; exigir planejamento executivo e conferência das condições locais.	Compartilhada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Registrar a ocorrência, realizar avaliação técnica, elaborar solução de adequação e, quando efetivamente caracterizada situação não previsível ou não imputável à contratada, adotar as providências contratuais cabíveis.	Compartilhada

RISCO	DESCRIÇÃO	Contratação de empresa sem capacidade técnica suficiente	
6	PROBABILIDADE	Baixa	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	A empresa pode não possuir capacidade para executar adequadamente os serviços de reforma, ampliação, instalações e acabamentos, provocando atrasos, baixa qualidade e necessidade de refazimento.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Avaliar rigorosamente a qualificação técnica operacional e profissional exigida no Edital, compatível com o porte e a complexidade da obra.	Comissão de Licitação
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Notificar a contratada, exigir correção dos serviços e, persistindo o descumprimento, aplicar as medidas e sanções previstas no contrato e na legislação.	Comissão de Licitação



SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE VOLTA REDONDA
GERÊNCIA TÉCNICA
CONSTRUÇÃO DE MURO EM ALVENARIA, NA RUA CINCO, 120 BAIRRO BELO HORIZONTE
ANÁLISE DE RISCO

RISCO	DESCRIÇÃO	Falhas executivas/construtivas.	
7	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Execução inadequada de fundações, estruturas, alvenarias, revestimentos, instalações, cobertura ou acabamentos, provocando retrabalho, desperdício, atrasos e prejuízos financeiros.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Utilização de mão de obra qualificada, responsável técnico habilitado, planejamento executivo, controle tecnológico quando aplicável e acompanhamento permanente da fiscalização. O TR exige responsável técnico, ART/RRT e execução conforme projetos e especificações.	Contratada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Determinar a correção, remoção, reconstrução ou substituição dos serviços executados inadequadamente, sem ônus para o SAAE/VR, inclusive com aplicação de sanções quando cabível.	Contratada

RISCO	DESCRIÇÃO	Vícios executivos.	
8	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Surgimento de infiltrações, falhas de impermeabilização, patologias, problemas elétricos ou hidrossanitários e deterioração prematura.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Utilizar materiais novos e compatíveis com as especificações; realizar inspeções antes do recebimento. O TR determina que os materiais sejam novos, de primeira qualidade e compatíveis com a finalidade da unidade.	Contratada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Notificar a contratada para reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir os serviços/materiais defeituosos às suas expensas. Não atestar a medição correspondente enquanto houver pendências.	Contratada

RISCO	DESCRIÇÃO	Acidentes de trabalho ou acidentes envolvendo servidores e terceiros	
9	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Acidentes durante demolições, trabalhos em altura, movimentação de materiais e/ou instalações elétricas podem causar danos pessoais, paralisações e responsabilização administrativa, civil e trabalhista.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Cumprimento das normas de segurança, fornecimento e fiscalização do uso de EPIs e EPCs, sinalização e isolamento das áreas, planejamento das atividades e controle de acesso ao local da obra. O TR determina expressamente essas medidas.	Contratada/Compartilhada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Interromper imediatamente a atividade de risco, prestar atendimento, comunicar o SAAE/VR e autoridades competentes quando necessário, investigar a ocorrência e implementar medidas corretivas antes da retomada.	Contratada/Compartilhada



SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE VOLTA REDONDA
GERÊNCIA TÉCNICA
CONSTRUÇÃO DE MURO EM ALVENARIA, NA RUA CINCO, 120 BAIRRO BELO HORIZONTE
ANÁLISE DE RISCO

RISCO	DESCRIÇÃO	Roubos, furtos ou danos aos materiais e equipamentos	
10	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Médio	
	DANO	Perda de materiais, ferramentas e equipamentos, aumento dos custos da contratada e possível atraso no cronograma.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Planejamento do canteiro, controle de acesso, armazenamento adequado, inventário de materiais e equipamentos e adoção de medidas de segurança.	Contratada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Reposição dos materiais/equipamentos pela contratada, sem prejuízo do cumprimento do cronograma, reforçando as medidas de segurança do canteiro.	Contratada

RISCO	DESCRIÇÃO	Atraso na execução de deficiência no gerenciamento da obra	
11	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Descumprimento do prazo, necessidade de reprogramação das atividades, aumento de custos indiretos e atraso na disponibilização das instalações.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Apresentação de planejamento executivo antes do início, compatibilizado com o cronograma físico-financeiro; manutenção de equipe e recursos suficientes e acompanhamento sistemático da evolução física.	Contratada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Notificar a contratada, exigir plano de recuperação do cronograma e adotar as medidas administrativas e contratuais cabíveis em caso de atraso injustificado.	Contratada

RISCO	DESCRIÇÃO	Destinação inadequada dos resíduos da construção civil	
12	PROBABILIDADE	Baixa	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Destinação irregular de resíduos provenientes de demolições e reformas pode gerar impactos ambientais, sanções e aumento dos custos de limpeza e regularização.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Elaborar planejamento para segregação, armazenamento, transporte e destinação dos resíduos, utilizando locais devidamente autorizados/licenciados quando exigível.	Contratada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Determinar a retirada imediata dos resíduos irregularmente dispostos, exigir comprovação da destinação ambientalmente adequada e aplicar as medidas contratuais cabíveis.	Contratada



SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE VOLTA REDONDA
GERÊNCIA TÉCNICA
CONSTRUÇÃO DE MURO EM ALVENARIA, NA RUA CINCO, 120 BAIRRO BELO HORIZONTE
ANÁLISE DE RISCO

RISCO	DESCRIÇÃO	Atrasos na liberação de recursos/pagamentos	
13	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Atrasos nos pagamentos podem comprometer o fluxo financeiro da contratada, afetar o fornecimento de materiais e mão de obra e provocar atraso na execução.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Garantir disponibilidade orçamentária e programação financeira compatível com o cronograma físico-financeiro e com as medições. O TR prevê pagamentos conforme medições aprovadas e cronograma físico-financeiro.	Contratante
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Formalizar a ocorrência, regularizar o pagamento e, quando cabível e devidamente caracterizado, analisar os efeitos sobre o prazo e eventual recomposição dos efeitos financeiros conforme a legislação e o contrato.	Contratante

RISCO	DESCRIÇÃO	Ocorrência de caso fortuito ou força maior	
14	PROBABILIDADE	Baixa	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Eventos imprevisíveis ou inevitáveis podem impedir temporariamente a continuidade dos serviços, afetando prazo, custos e sequência construtiva.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Monitoramento das condições externas que possam afetar a execução e previsão contratual das providências aplicáveis aos eventos extraordinários.	Compartilhada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Registrar formalmente a ocorrência, avaliar seus efeitos sobre prazo e custos e, quando juridicamente cabível, analisar prorrogação de prazo e eventual reequilíbrio econômico-financeiro.	Compartilhada

RISCO	DESCRIÇÃO	Condições ocultas da edificação existente	
15	PROBABILIDADE	Média	
	IMPACTO	Alto	
	DANO	Ocorrência de condições construtivas ou de instalações existentes não identificadas previamente, tais como elementos estruturais deteriorados, instalações embutidas, redes hidrossanitárias ou elétricas não cadastradas, diferenças entre as condições reais da edificação e aquelas representadas nos projetos, podendo ocasionar paralisação ou alteração da sequência dos serviços, necessidade de adequações, retrabalho, aumento dos quantitativos e eventual impacto no prazo e no custo da obra.	
	ITEM	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
	1	Realização de vistoria técnica detalhada e levantamento das condições existentes antes do início dos serviços, com conferência das informações constantes dos projetos e documentos técnicos. A Contratada deverá realizar inspeção prévia do local e, antes da execução de demolições ou intervenções que possam atingir elementos existentes, verificar as condições locais e comunicar previamente à fiscalização qualquer divergência ou situação não prevista.	Compartilhada
	ITEM	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
	1	Suspender o serviço especificamente afetado, realizar avaliação técnica da condição encontrada e comunicar formalmente à fiscalização. Após a análise e definição da solução técnica, promover a adequação da sequência executiva e dos serviços necessários, observando-se, quando aplicável, os procedimentos para alteração contratual previstos na legislação e no contrato.	Compartilhada